



# OLIMPIADI INVERNALI MILANO - CORTINA 2026

## EFFICIENCY AND INTEGRITY IN SPORT PROCUREMENT

DIALOGO TRA UNIVERSITÀ, ISTITUZIONI E PRATICA

**29 NOVEMBRE 2019**

**Palazzo Lombardia**

**Piazza Città di Lombardia - Milano**

**LE INFRASTRUTTURE SPORTIVE IN ITALIA**

Eduardo Parisi – Nicola Posteraro (UNIMI – EAPPP)



ALL THESE ARE “MAJOR EVENTS”





## HOW IT IS NOW

DEROGATION  
OF RIGID  
NORMS

SPECIALITY

EMERGENCY

## HOW IT SHOULD BE

FLEXIBLE  
NORMS

ORDINARY  
POWERS AND  
FRAMEWORK

PLANNING

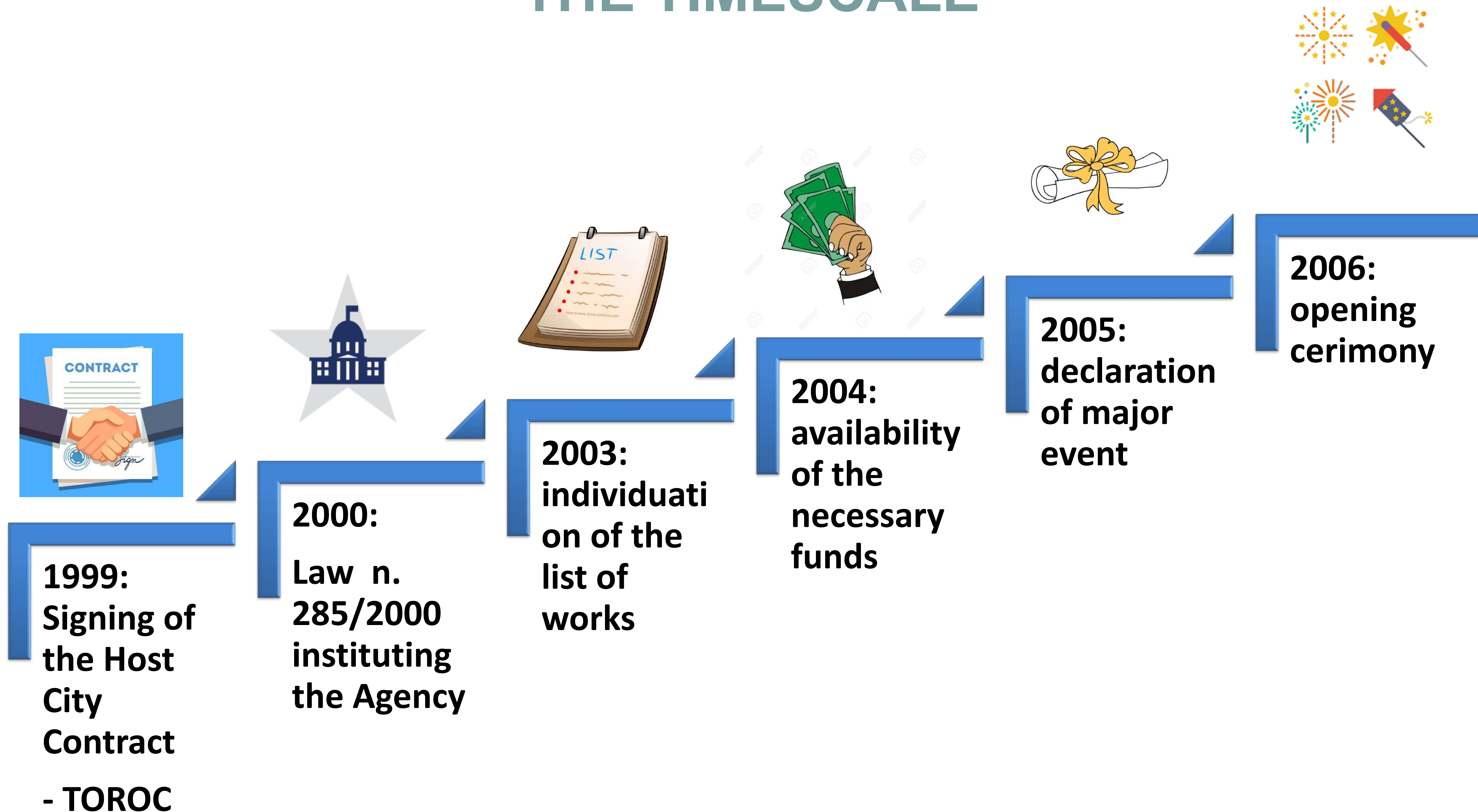


# THE CASE OF THE WINTER OLYMPIC GAMES OF TURIN 2006



- From 10 to 27 February 2006
- 4 Valleys involved
- Major impact on the area
- Around 1.400 million euros or works
- More than 60 projects programmed

# THE TIMESCALE



# GOOD PRACTICES...



- Institution of a Safeguards Committee within the central contracting authority
- Prevalent use of open and restricted procedures
- Completion on time of the necessary works

# ...AND FLAWS



- Delays in the definition of the ancillary works
- Delayed availability of the necessary funds
- Absence of a consistent post-event strategy

# XIII EDIZIONE MONDIALI DI NUOTO ROMA 2009

2556 ATELTİ – 43 NUOVI RECORD DEL MONDO



2005 – GRANDE EVENTO



DEROGA NORMATIVA APPALTI



SCELTA DELLE IMPRESE:  
TRAMITE MECCANISMI NON  
DEL TUTTO CONCORRENZIALI  
(CORTE DEI CONTI)

# LA CITTÀ DELLO SPORT

## STRUTTURA ARCHITETTONICA INCOMPIUTA

INTERVENTO PREVISTO PER MONDIALI  
PRESIDENZA CONSIGLIO: STANZIA 200 MILIONI



PROMOSSA DA  
COMUNE DI ROMA  
UNIVERSITÀ TOR VERGATA  
CONI

AREA  
UNIVERSITÀ TOR VERGATA

LAVORI  
VIANINI SPA – AFFIDAMENTO DIRETTO-

PROGETTO  
CALATRAVA (FEBBRAIO 2006)

PALASPORT DA 8 MILA POSTI

PALANUOTO DA 4 MILA

PISCINA OIMPIONICA ESTERNA

TRIBUNEFISSE PER 3 MILA POSTI

PISTA DI ATLETICA

COSTO: ~~60~~ MILIONI

240 MILIONI







## DATE RILEVANTI:

- 2008** (FORO ITALICO)
- 2009** (ARRESTO LAVORI)
- 2011** (OLIMPIADI 2020)

**PREVISIONE CANDIDATURA OLIMPIADI 2016**



**ADEGUAMENTO DEL PROGETTO** →

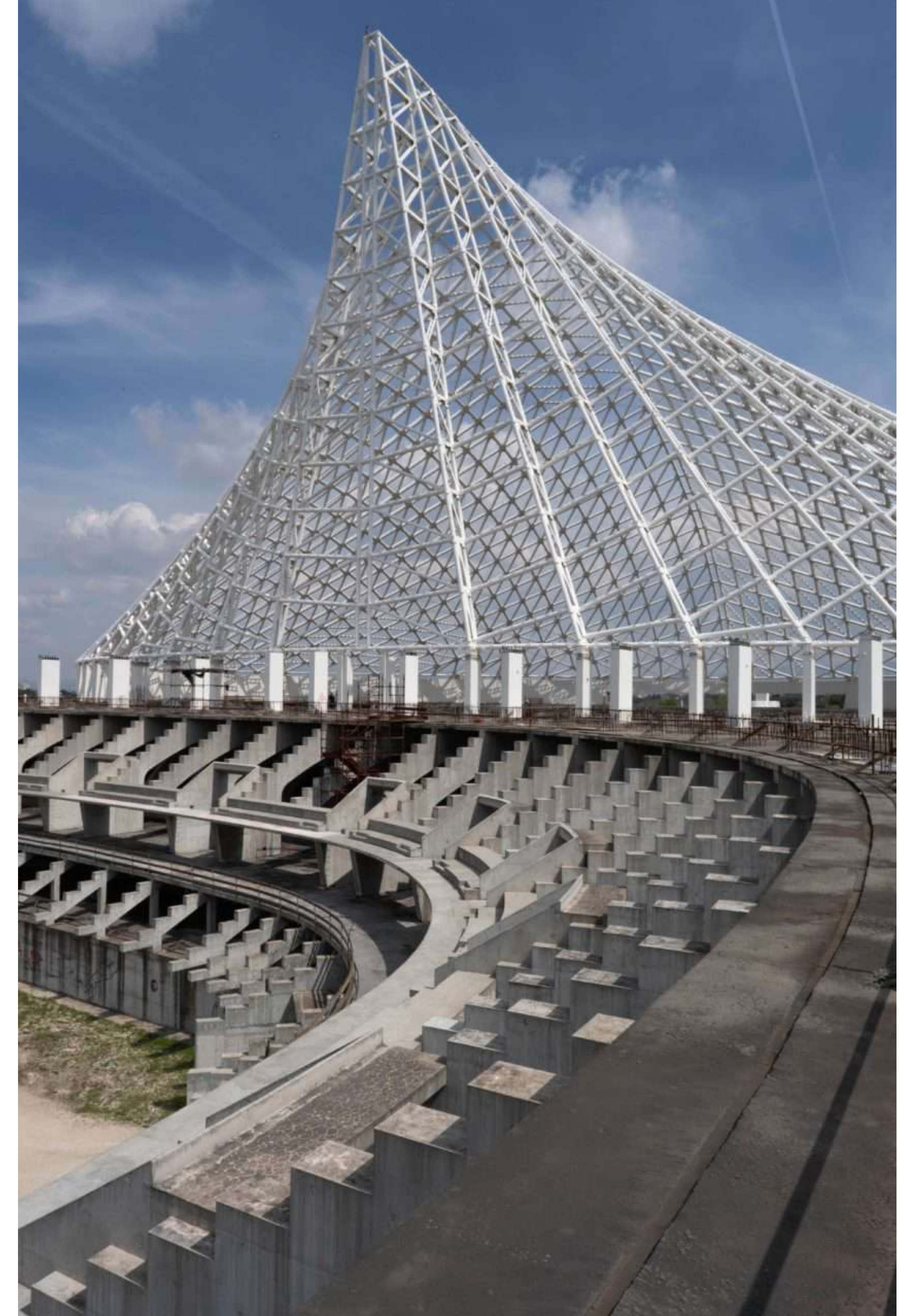
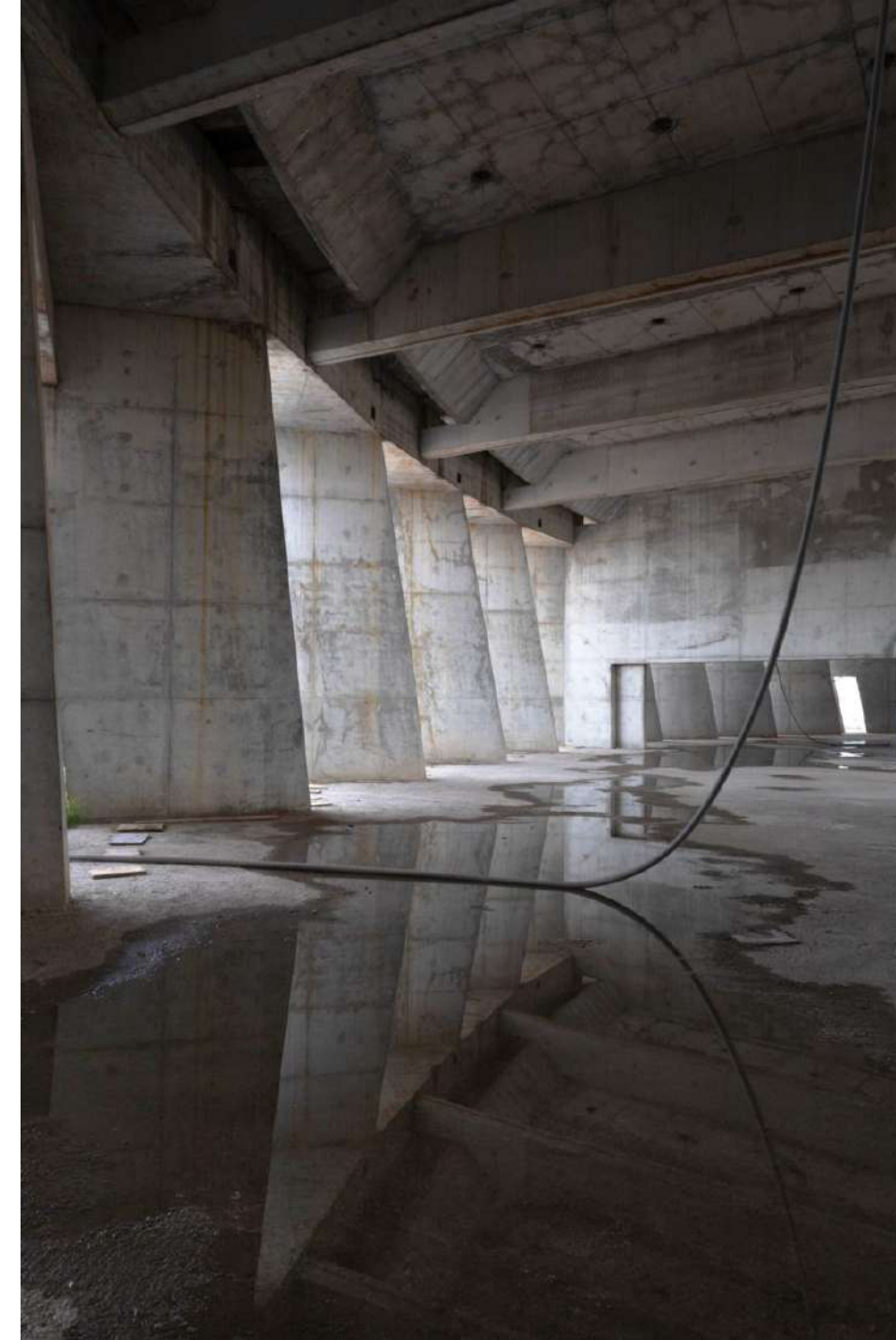
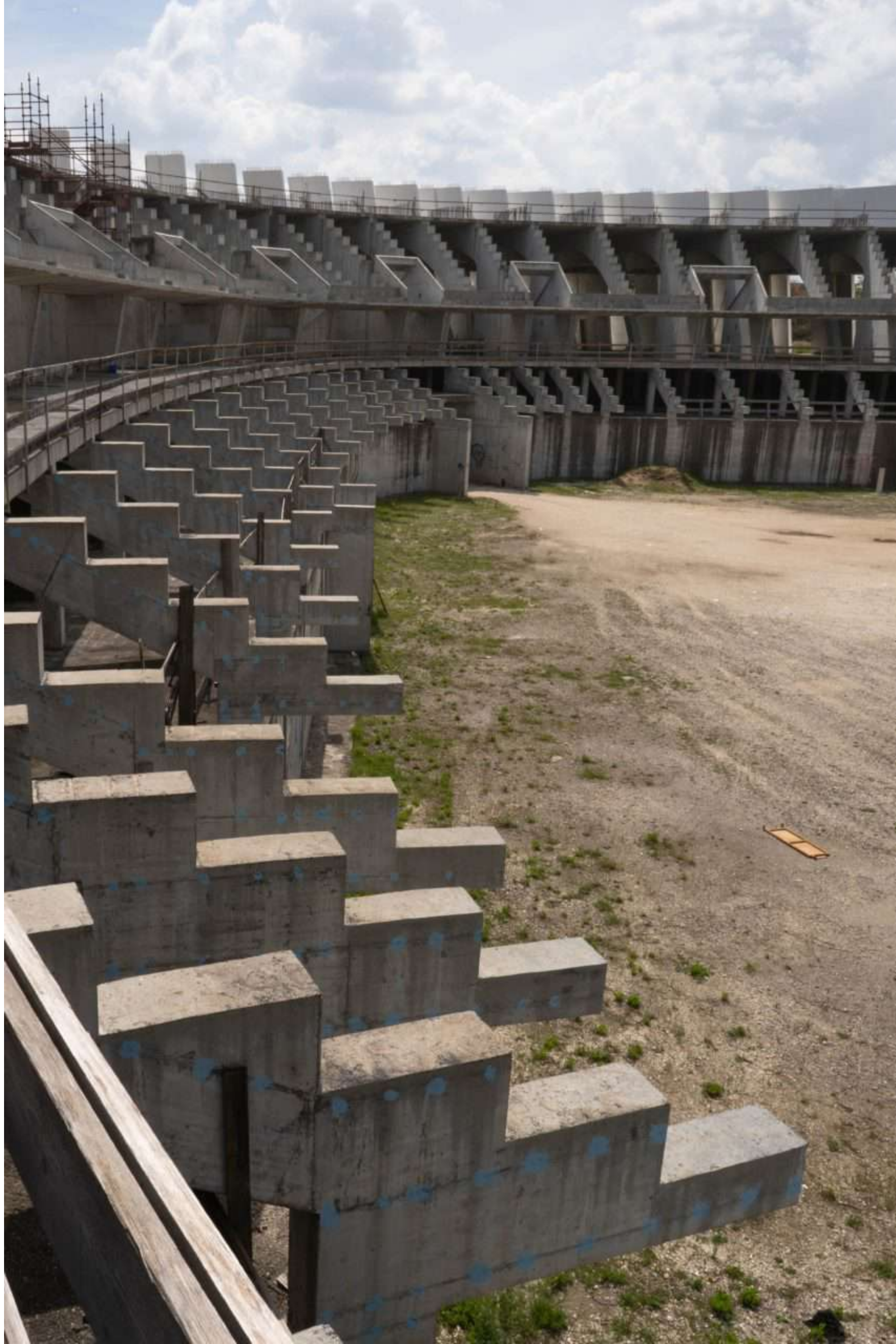
**608 MILIONI DI EURO**



## OGGI: FARAONICA CATTEDRALE NEL DESERTO



## 7 MILIONI DI CHILI DI ACCIAIO



400 MILIONI PER ULTIMARLA

# PISCINE... OLIMPIONICHE ?

COMUNE DI ROMA STANZA 30 MILIONI



**POLO NATATORIO OSTIA**



**DA 14 A 26 MILIONI DI EURO  
(ERRORE PROGETTAZIONE PISCINA)**

**POLO NATATORIO SAN PAOLO**



**DA 11 A 16 MILIONI DI EURO  
(DEGRADO STRUTTURALE, RISERVE 14 MILIONI DI  
EURO, MALA GESTIO)**



ARTICOLATO SISTEMA CORRUTTIVO, FINALIZZATO A  
PILOTARE ILLECITAMENTE L'AGGIUDICAZIONE DEI  
RELATIVI APPALTI

I DUE COMMISSARI DELEGATI AI MONDIALI DI NUOTO,  
UNITAMENTE AL COORDINATORE DELL'UNITÀ TECNICA  
DI MISSIONE, IN CONCORSO DI VOLTA IN VOLTA CON  
ALTRI PUBBLICI UFFICIALI, HANNO COMPIUTO SCELTE  
ECONOMICAMENTE SVANTAGGIOSE PER LA PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE ALLO SCOPO DI FAVORIRE PRIVATI  
IMPREDITORI, IN CAMBIO DI FAVORI E ALTRE UTILITÀ

RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVO - CONTABILE DI  
5 SOGGETTI, A VARIO TITOLO COINVOLTI NELLA  
VICENDA (COMMISSARIO STRAORDINARIO, RUP,  
DIRETTORE DEI LAVORI, ECC.), CUI È STATO  
CONTESTATO UN DANNO DA TANGENTE  
COMPLESSIVAMENTE QUANTIFICATO IN € 636.000,00.

# CONSIDERAZIONI

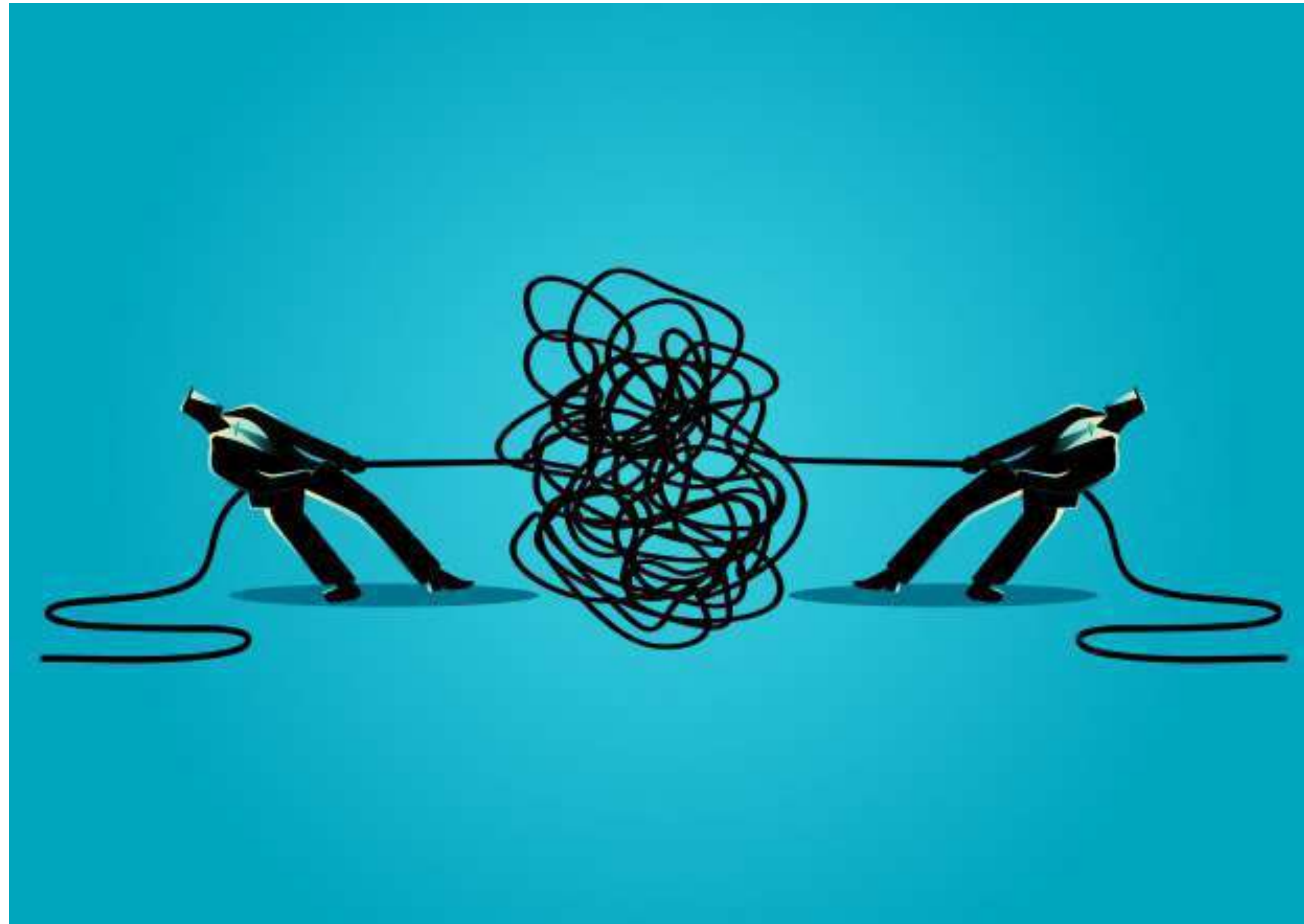


≠



# CONSIDERAZIONI





° RITARDI, ERRORI, RISERVE, INADEMPIMENTI,  
SPRECHI, REATI, CORRUZIONE, DANNI ERARIALI °



**LA CLASSE POLITICA INSEGUE PROGETTI FARAONICI SENZA PERÒ  
PREDISPORRE ADEGUATE COPERTURE FINANZIARIE E SENZA  
TENERE CONTO DELLE REALI POSSIBILITÀ DI RISPETTARE UN  
CRONOPROGRAMMA IN LINEA CON GLI OBIETTIVI ANNUNCIATI**



**LA COMPAGINE AMMINISTRATIVA È INCAPACE DI RISPETTARE LE  
REGOLE DELLA CONCORRENZA E DELLA BUONA GESTIONE,  
PRONA AI DESIDERATA DEL POLITICO DI TURNO E DEL MONDO  
IMPRENDITORIALE CON CUI SI CONFRONTA E AI CUI INTERESSI  
RISULTA SPESSO ASSERVITA**

# LESSONS LEARNED



**ORGANISMI DI CONTROLLO SULLE PROCEDURE DI GARA POSSONO ASSICURARE UN BUON LIVELLO DI RISPETTO DELLA LEGALITÀ**

**I FINANZIAMENTI DEVONO NECESSARIAMENTE ESSERE SBLOCCATI CON LARGO ANTICIPO**

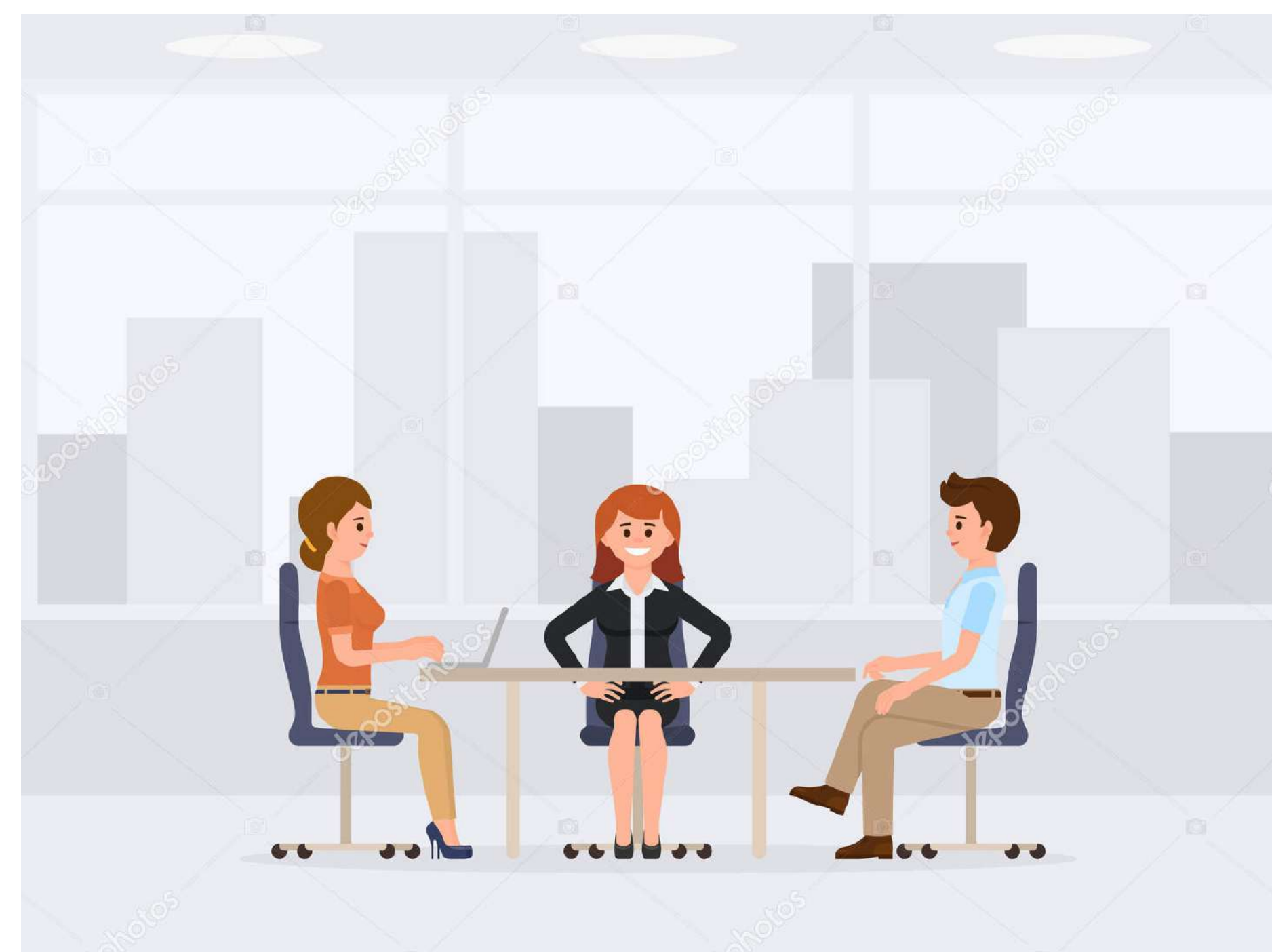
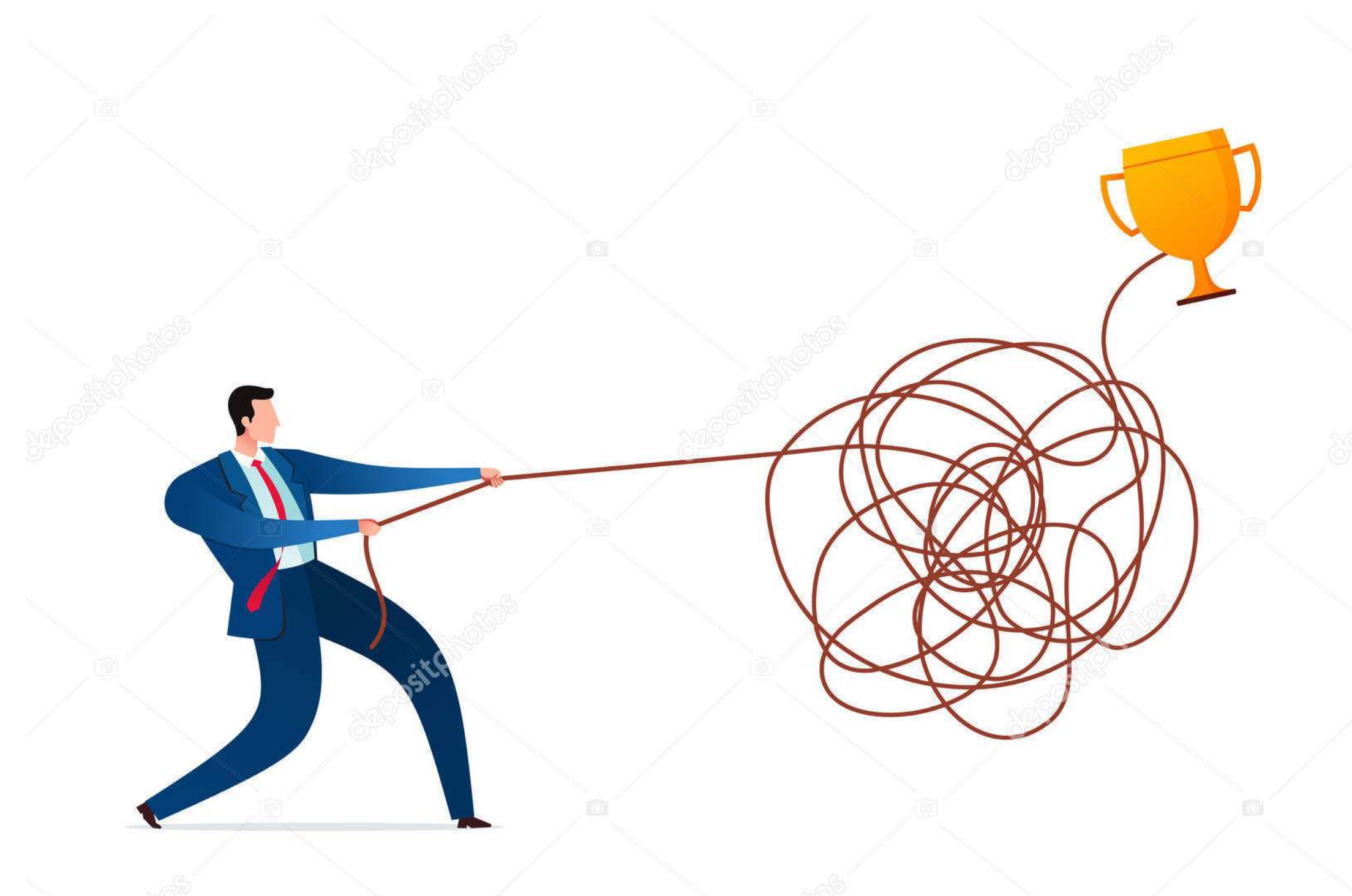
**DEROGARE IN TOTO ALLE NORME NON SERVE E NON È CONVENIENTE**

**LA SEMPLIFICAZIONE A MONTE SI TRADUCE IN UNA COMPLICAZIONE A VALLE**

**L'INDETERMINATEZZA DELLA DISCIPLINA RISULTANTE DAL REGIME DEROGATORIO AGEVOLA LE INCERTEZZE ED È INCAPACE DI FORNIRE UNA PROSPETTIVA DI MEDIO-LUNGO PERIODO**

# COME RISOLVERE?

**OCCORRE LAVORARE SULLE NORME ESISTENTI  
(GARANTIRE FLESSIBILITÀ E CERTEZZA)**



**ATTENZIONE ALLA FASE ESECUTIVA (ADOPTARE  
MECCANISMI CONTRATTUALI DI TIPO  
COLLABORATIVO)**